

广东岭南职业技术学院文件

岭南职院〔2022〕17号

关于印发《广东岭南职业技术学院 中层岗位编制调整方案》的通知

各二级学院、书院、部、处（室）、中心（馆）、后勤服务总公司（工程部）：

《广东岭南职业技术学院中层岗位编制调整方案》业经校长办公会议审议通过、学院董事会批准，现印发给你们，请遵照执行。

特此通知。

附件：广东岭南职业技术学院中层岗位编制调整方案

广东岭南职业技术学院

2022年6月24日

广东岭南职业技术学院党政办公室

2022年6月24日印发

校对入：杨心怡

附件

广东岭南职业技术学院中层岗位编制调整方案

根据学院十四五规划达标升本要求，深化产教融合，拓展培训技服的战略目标，学院变革单一学历教育主体的业务结构，确定普通学历教育、开放教育（培训服务+派遣服务）、产教融合（产业园建设）三大业务模块（“三驾马车”）并行，乡村振兴、科技研发、慈善公益、社区学院等多元化发展的战略布局。根据战略调整方向，紧密配合机构调整方案，对调整后组织架构重新分配调整岗位，优化人员结构，发挥个人专长，实施分类管理。岗位人员的配备，按照坚持精简高效，提高工作效益的工作原则。调整方案如下。

一、调整目标

（一）探索高职院校人力资源管理新模式，实现机构分类管理前提下的岗位分类管理，建立结果导向的考核评价机制，促进教师资源优化配置。

（二）坚持服务发展，提升社会服务能力，鼓励支持教师承担省部级、市厅级等教科研项目，承接企业横向科研项目，承接政府、企业、社区、职业院校委托培训服务，开展非学历教育培训、职业技能培训等服务。

（三）通过创新管理机制，改革管理及用人模式，整合人才

资源，凝聚优秀人才，调动学校教职工积极性，激活创新发展动力，鼓励创业思维开拓项目，促进学校事业可持续健康发展。

二、中层干部岗位设置原则及编制

中层干部岗位设置原则如下：

（一）党务干部

党内中层干部根据《广东岭南职业技术学院章程》（2022修订稿）《关于加强民办学院党的建设工作的意见（试行）》（中办发〔2016〕78号）《广东教育系统意识形态工作责任制实施细则》等要求，依规配置。

（二）二级学院

二级学院含专业学院和公共教育学院（马克思主义学院、博雅教育学院）。

（1）专业学院

对专业学院的中层设置采取动态调整模式，专业学院在校学生总数达到1000人及以上时设置中层职数为3人，其中中层正职1人，中层副职2人；专业学院在校学生总数少于1000人时设置中层职数为2人，其中中层正职1人，中层副职1人。编制结构如下：

A. 中层正职1人，全面负责专业学院各项工作；

B. 中层副职2人，1人协助正职负责师资队伍建设、专业建设、教学运行与管理、教研教改科研、实训室建设、绩效考核管理工作，1人协助正职负责党建、安全教育、招生、就业、校企

合作、学生管理、创新创业教育、行政管理工作；

C. 在校学生总数少于 1000 人的专业学院，正职负责师资队伍建设和专业建设、教学运行与管理、教研教改科研、实训室建设、绩效考核管理工作，副职负责党建、安全教育、招生、就业、校企合作、学生管理、创新创业教育、行政管理工作。

（2）公共教育学院

公共教育学院设置中层职数为 2 人，其中中层正职 1 人，中层副职 1 人。编制结构如下：

A. 中层正职 1 人，全面负责部门各项工作；

B. 中层副职 1 人，协助正职负责师资队伍建设和课程建设、教材开发与建设、教学运行与管理、教研教改科研、安全教育等工作。

（三）书院

书院设置中层职数为 2 人，中层正职 1 人，中层副职 1 人，副职协助正职开展全面工作。

（四）行政职能部门

行政职能部门设置中层职数为 2 人，中层正职 1 人，中层副职 1 人；部门有多个业务模块时可根据业务模块数量对应增加中层副职人数。编制结构如下：

（1）中层正职 1 人，全面统筹部门业务工作、组织建设和改革工作；

（2）中层副职协助中层正职开展部门业务模块工作、组织

建设和改革工作；

（3）部门职能相对单一或业务量不饱满时，可暂不设置副职。

（五）社会服务型部门

社会服务型部门作为学院全成本核算单位，原则上可根据实际业务开展、新项目拓展培育等需要配置项目负责人，由部门自行聘任，报学院人事处备案。

（六）重大专项工作临时工作组

学校重大专项工作设置的工作组，可以根据工作需要配置适量的中层职数。如升本工程需要引进高层次人才专业带头人时，经党政联席会研究通过后，可增设临时岗位享受中层待遇。

（七）中层岗位名称设置包括但不限于院长、副院长、处长、副处长、主任、副主任、总经理、副总经理等。

中层干部岗编制数如下：

表 1：管理服务型、产教融合型中层职位配置表

一级组织	二级部门（单位）	岗位分类	正职 职数	副职 职数	备注
党委	党委办公室	管理服务型	1		
	宣传部		1	1	
	组织部		1	1	
	统战部		1		

	工会办公室		1		
	教师工作部		1		
	学生工作部		1		
	武装部			1	
	团委		1	1	
	各党总支		9		
	关工委			1	
	马克思主义学院		1	1	
纪委	纪检办公室		1		
	监察审计室		1	1	
教务部	教务处（图书馆）		1	4	
	质量监控中心		1		
学部	学生处		1	3	
	明德书院		1	1	
	崇礼书院		1	1	
	砺能书院		1	1	
	思诚书院		1	1	
	笃学书院		1	1	
	技师学院分校独立书院		1	1	
综合部	发展规划处 （升本办公室）		1		

	校长办公室 (信息中心)		1	3	
	人事处 (教师发展中心)		1	1	
	财务处 (资产管理中心)		1	1	
	保卫处		1	1	
管理服务型中层小计			34	26	
教务部	护理健康学院	产教融合型	1	2	学生规模估 4800
	信息工程学院		1	2	学生规模估 2541
	药学院		1	2	学生规模估 2172
	艺术与设计学院(星 力量动漫游戏学院)		1	2	学生规模估 1992
	国际经贸学院		1	2	学生规模估 1154
	现代管理学院		1	2	学生规模估 1017
	电子商务学院		1	2	学生规模估 1009
	智能制造学院		1	1	学生规模估 747
学务部	博雅教育学院(博雅 教育中心)		1	1	
后勤服务 总公司	后勤清远总公司		2	3	
	后勤广州分公司			1	
产教融合型中层小计			11	20	
管理服务型、产教融合型中层编制数合计			45	46	

表 2：社会服务型中层职位配置表

一级组织	二级部门（单位）	岗位分类	正职 职数	副职 职数	备注
学部部	校友会（筹）、校友 服务与发展联络处	社会服务型	2		
教务部	科技处		1	1	
开放教育 部	政企培训中心		1	1	
	继续教育学院			2	
	技能鉴定中心（人力 资源公司）			1	
	国际发展中心		1		
	乡村振兴教育学院 （直播电商公司）		1	1	
	公益慈善学院（社区 学院）		1		
产学合作 部	招生处		1	1	
	就业创业处		1	1	
	产教融合与校企合作 处		1	1	
社会服务型中层小计			10	9	